

# DIÁRIO OFICIAL DA UNIÃO

Publicado em: 08/12/2025 | Edição: 233 | Seção: 1 | Página: 107

Órgão: Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos/Gabinete da Ministra

## PORTARIA MGI Nº 11.032, DE 5 DE DEZEMBRO DE 2025

Altera o Anexo do Decreto nº 12.280, de 29 de novembro de 2024, para dispor sobre Programa de Dispêndios Globais - PDG, das empresas estatais ABGF, ALADA, APS, ANSA, Ativos Gestão, Ativos S.A., BASA, BB, BB Cartões, BB Cayman, BB Corretora, BB Consórcios, BB DVTM, BB Elo, BB BI, BB Lam, BB Seguridade, BB Seguros, BBTs, BB Turismo em Liquidação, BNB, BNDES, BNDESPAR, BRASOIL, BSE, Caixa DVTM, Caixa Loterias, CDC, CDP, CDRJ, CEAGESP, CMB, CODEBA, CODERN, DATAPREV, ECT, Eletronuclear, EMGEA, EMGEPRON, ENBPAR, FINEP, FINAME, HEMOBRÁS, INB, INFRAERO, NAV Brasil, PBEN-P, PBIO, PB-LOG, PETROBRAS, PIB B.V., PNBV, TBG, TELEBRAS, TERMOBAHIA, TERMOMACAÉ, TI B.V., TRANSBEL, TRANSPETRO e SERPRO para o exercício financeiro de 2025.

A MINISTRA DE ESTADO DA GESTÃO E DA INOVAÇÃO EM SERVIÇOS PÚBLICOS, no uso das atribuições que lhe confere o art. 87, parágrafo único, inciso IV, da Constituição, e tendo em vista o disposto no art. 4º do Decreto nº 12.280, de 29 de novembro de 2024, e no processo nº 10113.000692/2025-39, resolve:

Art. 1º O Anexo ao Decreto nº 12.280, de 29 de novembro de 2024, relativo ao Programa de Dispêndios Globais - PDG das empresas estatais Agência Brasileira Gestora de Fundos Garantidores e Garantias - ABGF, Empresa de Projetos Aeroespaciais do Brasil S.A. - ALADA, Autoridade Portuária de Santos - APS, Araucária Nitrogenados S.A. - ANSA, Ativos S.A. Gestão de Cobrança e Recuperação de Crédito - Ativos Gestão, Ativos S.A. Securitizadora de Créditos Financeiros - Ativos S.A., Banco da Amazônia S.A. - BASA, Banco do Brasil S.A. - BB, BB Administradora de Cartões de Crédito S.A. - BB Cartões, BB Cayman Islands Holding - BB Cayman, BB Corretora de Seguros e Administradora de Bens S.A. - BB Corretora, BB Administradora de Consórcios S.A. - BB Consórcios, BB Gestão de Recursos - Distribuidora de Títulos e Valores Mobiliários S.A. - BB DVTM, BB Elo Cartões Participações S.A. - BB Elo, BB Banco de Investimento S.A. - BB BI, BB Leasing S.A. - Arrendamento Mercantil - BB Lam, BB Seguridade Participações S.A. - BB Seguridade, BB Seguros Participações S.A. - BB Seguros, BB Tecnologia e Serviços S.A. - BBTs, BBTUR Viagens e Turismo Ltda. em Liquidação - BB Turismo em Liquidação, Banco do Nordeste do Brasil S.A. - BNB, Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social - BNDES, BNDES Participações S.A. - BNDESPAR, Braspetro Oil Services Company - BRASOIL, Baixada Santista Energia S.A. - BSE, Caixa Distribuidora de Títulos e Valores Imobiliários S.A. - Caixa DVTM, Caixa Loterias S.A., Companhia Docas do Ceará - CDC, Companhia Docas do Pará - CDP, Companhia Docas do Rio de Janeiro - CDRJ, Companhia de Entrepósitos e Armazéns Gerais de São Paulo - CEAGESP, Casa da Moeda do Brasil - CMB, Companhia Docas da Bahia - CODEBA, Companhia Docas do Rio Grande do Norte - CODERN, Empresa de Tecnologia e Informações da Previdência Social - DATAPREV, Empresa Brasileira de Correios e Telégrafos - ECT, Eletronuclear S.A., Empresa Gestora de Ativos - EMGEA, Empresa Gerencial de Projetos Navais - EMGEPRON, Empresa Brasileira de Participações em Energia Nuclear e Binacional S.A. - ENBPAR, Financiadora de Estudos e Projetos - FINEP, Agência Especial de Financiamento Industrial - FINAME, Empresa Brasileira de Hemoderivados e Biotecnologia - HEMOBRÁS, Indústrias Nucleares do Brasil S.A. - INB, Empresa Brasileira de Infraestrutura Aeroportuária - INFRAERO, Nav Brasil Serviços de Navegação Aérea S.A. - NAV Brasil, Petrobras Comercializadora de Gás e Energia e Participações S.A. - PBEN-P, Petrobras Biocombustível S.A. - PBIO, Petrobras Logística de Exploração e Produção S.A. - PB-LOG, Petróleo Brasileiro S.A. - PETROBRAS, Petrobras International Braspetro B.V. - PIB B.V., Petrobras Netherlands B.V. - PNBV, Transportadora Brasileira Gasoduto Bolívia-Brasil S.A. - TBG, Telecomunicações



Brasileiras S.A. - TELEBRAS, Termobahia S.A. - TERMOBAHIA, Termomacaé S.A. - TERMOMACAÉ, Transpetro International B.V - TI B.V., Transpetro Bel 09 S.A. - TRANSBEL, Petrobras Transporte S.A. - TRANSPETRO e Serviço Federal de Processamento de Dados - SERPRO passa a vigorar na forma do Anexo.

Art. 2º As empresas estatais de que trata o art. 1º deverão observar, na execução dos investimentos, o teto da rubrica "Imobilizado" constante de seu PDG e o limite de cada ação aprovado pela Lei nº 15.121, de 10 de abril de 2025, acrescido dos créditos adicionais aprovados em 2025.

Art. 3º Esta Portaria entra em vigor na data de sua publicação.

ESTHER DWECK

ANEXO

PORTARIA Nº. /			
Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos		PROGRAMA DE DISPÊNDIOS GLOBAIS - PDG	
Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais - Sest		REPROGRAMAÇÃO	2025
		DEMONSTRATIVO DE USOS E FONTES	
EMPRESA :		COMPANHIA DOCAS DO CEARÁ - CDC	
VALORES EM R\$ 1,00			
U S O S	V A L O R	F O N T E S	V A L O R
Despesas de Capital	49.778.177	Receitas Correntes	126.257.303
Investimentos ImobilizadO, Intangível e Benfeitorias	45.051.551	Total dos Fontes	126.257.303
Imobilizado	42.099.795	Variação Patrimonial	46.715.967
Intangível	2.951.756	Ajuste de Receitas e Despesas Financeiras	1.167.836
Outras Despesas de Capital	4.726.626	Variação do Disponível	-1.506.618
Despesas Correntes	122.856.311		
Despesas de Pessoal	40.546.024		
Despesas com Dirigentes	2.444.669		
Despesas com Conselhos e Comitês	605.412		
Materiais e Produtos	726.044		
Serviços de Terceiros	43.434.245		
Tributos	12.403.717		
Despesas Financeiras	5.839.181		
Outras Despesas Correntes	16.857.019		
Total dos Usos	172.634.488	Total Líquido das Fontes	172.634.488
PORTARIA Nº. /			
Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos		PROGRAMA DE DISPÊNDIOS GLOBAIS - PDG	
Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais - Sest		REPROGRAMAÇÃO	2025
		DEMONSTRATIVO DE USOS E FONTES	
EMPRESA :		EMPRESA BRASILEIRA DE CORREIOS E TELÉGRAFOS - ECT	
VALORES EM R\$ 1,00			
U S O S	V A L O R	F O N T E S	V A L O R
Despesas de Capital	5.292.832.021	Receitas de Capital	15.789.561.498
Amortização Princ. Op. Créd. Obtidas	239.752.997	Alienação de Valores e Bens	588.612.968
No País	239.752.997	Ganhos na Alienação de Valores e Bens	21.703.688
Investimentos ImobilizadO, Intangível e Benfeitorias	1.611.173.696	Obtenção de Operações de Crédito	11.800.000.000
Imobilizado	1.611.173.696	No País	11.800.000.000



Inversões Financeiras	50.000.000	Receitas Correntes	16.992.200.297
Outras Despesas de Capital	3.391.905.328	Total dos Fontes	32.781.761.795
Despesas Correntes	24.761.241.246	Variação Patrimonial	828.132.914
Despesas de Pessoal	15.606.584.495	Ajuste de Receitas e Despesas Financeiras	-19.417.513
Despesas com Dirigentes	9.251.984	Variação do Disponível	-3.536.403.929
Despesas com Conselhos e Comitês	10.248.842		
Materiais e Produtos	106.569.179		
Serviços de Terceiros	2.984.755.070		
Tributos	668.291.120		
Despesas Financeiras	1.610.116.760		
Outras Despesas Correntes	3.765.423.796		
Total dos Usos	30.054.073.267	Total Líquido das Fontes	30.054.073.267
PORTARIA Nº. /			
Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos		PROGRAMA DE DISPÊNDIOS GLOBAIS - PDG	
Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais - Sest		REPROGRAMAÇÃO	2025
		DEMONSTRATIVO DE USOS E FONTES	
EMPRESA :	EMPRESA GERENCIAL DE PROJETOS NAVAIS - EMGEPRON		
VALORES EM R\$ 1,00			
U S O S	V A L O R	F O N T E S	V A L O R
Despesas de Capital	3.038.828.778	Receitas de Capital	537.132.528
Investimentos Imobilizado, Intangível e Benfeitorias	2.911.800.778	Aumento do Patrimônio Líquido - PL	500.000.000
Imobilizado	2.871.668.250	Aportes do Tesouro Nacional	500.000.000
Intangível	3.000.000	Receitas Correntes	652.009.474
Inversões Financeiras	10.000	Total dos Fontes	1.189.142.002
Outras Despesas de Capital	127.018.000	Variação Patrimonial	43.427.603
Despesas Correntes	367.493.679	Variação do Disponível	2.173.752.852
Despesas de Pessoal	106.194.925		
Despesas com Dirigentes	1.034.157		
Despesas com Conselhos e Comitês	454.760		
Materiais e Produtos	25.448.936		
Serviços de Terceiros	38.917.340		
Tributos	179.784.146		
Despesas Financeiras	6.207.500		
Outras Despesas Correntes	9.451.915		
Total dos Usos	3.406.322.457	Total Líquido das Fontes	3.406.322.457
PORTARIA Nº. /			
Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos		PROGRAMA DE DISPÊNDIOS GLOBAIS - PDG	
Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais - Sest		REPROGRAMAÇÃO	2025
		DEMONSTRATIVO DE USOS E FONTES	
EMPRESA :	EMPRESA BRASILEIRA DE HEMODERIVADOS E BIOTECNOLOGIA - HEMOBRÁS		
VALORES EM R\$ 1,00			
U S O S	V A L O R	F O N T E S	V A L O R
Despesas de Capital	627.376.011	Receitas de Capital	1.758.066.220



Amortização Princ. Op. Créd. Obtidas	98.644	Aumento do Patrimônio Líquido - PL	400.000.000
No País	98.644	Aportes do Tesouro Nacional	400.000.000
Investimentos ImobilizadoO, Intangível e Benfeitorias	601.449.215	Outras Receitas De Capital	1.358.066.220
Imobilizado	593.108.679	Receitas Correntes	1.406.281.935
Intangível	8.340.536	Total dos Fontes	3.164.348.155
Outras Despesas de Capital	25.828.152	Variação Patrimonial	-1.381.638.363
Despesas Correntes	1.684.239.796	Ajuste de Receitas e Despesas Financeiras	-6.948.112
Despesas de Pessoal	90.931.414	Variação do Disponível	535.854.127
Despesas com Dirigentes	1.781.271		
Despesas com Conselhos e Comitês	787.827		
Materiais e Produtos	818.125.883		
Serviços de Terceiros	507.875.976		
Tributos	147.652.888		
Despesas Financeiras	15.928.780		
Outras Despesas Correntes	101.155.757		
Total dos Usos	2.311.615.807	Total Líquido das Fontes	2.311.615.807
PORTARIA Nº. /			
Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos		PROGRAMA DE DISPÊNDIOS GLOBAIS - PDG	
Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais - Sest		REPROGRAMAÇÃO	2025
		DEMONSTRATIVO DE USOS E FONTES	
EMPRESA :	SERVIÇO FEDERAL DE PROCESSAMENTO DE DADOS - SERPRO		
VALORES EM R\$ 1,00			
U S O S	V A L O R	F O N T E S	V A L O R
Despesas de Capital	529.126.739	Receitas de Capital	43.348.758
Amortização Princ. Op. Créd. Obtidas	66.276.480	Receitas Correntes	5.783.757.774
No País	66.276.480	Total dos Fontes	5.827.106.532
Investimentos ImobilizadoO, Intangível e Benfeitorias	308.995.137	Variação Patrimonial	-137.914.911
Imobilizado	284.674.913	Ajuste de Receitas e Despesas Financeiras	-14.512.361
Intangível	24.320.224	Variação do Disponível	-37.218.062
Outras Despesas de Capital	153.855.122		
Despesas Correntes	5.108.334.459		
Despesas de Pessoal	3.108.712.522		
Despesas com Dirigentes	6.205.858		
Despesas com Conselhos e Comitês	732.413		
Materiais e Produtos	11.120.001		
Serviços de Terceiros	819.567.032		
Tributos	598.633.982		
Despesas Financeiras	45.310.415		
Abatimentos em Venda de Bens e Serviços	126.031.886		
Outras Despesas Correntes	392.020.350		
Total dos Usos	5.637.461.198	Total Líquido das Fontes	5.637.461.198
PORTARIA Nº. /			

Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos		PROGRAMA DE DISPÊNDIOS GLOBAIS - PDG	
Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais - Sest		REPROGRAMAÇÃO	2025
		DEMONSTRATIVO DE USOS E FONTES	
EMPRESA :		ATIVOS S.A GESTÃO DE COBRANÇA E RECUPERAÇÃO DE CRÉDITO	
VALORES EM R\$ 1,00			
U S O S	V A L O R	F O N T E S	V A L O R
Despesas de Capital	2.446.073	Receitas Correntes	10.272.483
Outras Despesas de Capital	2.446.073	Total dos Fontes	10.272.483
Despesas Correntes	7.826.410	Variação Patrimonial	-3.288.000
Despesas de Pessoal	2.000.937	Variação do Disponível	3.288.000
Despesas com Dirigentes	134.773		
Despesas com Conselhos e Comitês	157.154		
Serviços de Terceiros	1.683.738		
Tributos	2.011.220		
Despesas Financeiras	463.782		
Outras Despesas Correntes	1.374.806		
Total dos Usos	10.272.483	Total Líquido das Fontes	10.272.483

PORTARIA Nº. /

Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos		PROGRAMA DE DISPÊNDIOS GLOBAIS - PDG		
Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais - Sest		REPROGRAMAÇÃO	2025	
		DEMONSTRATIVO DE USOS E FONTES		
EMPRESA :		AUTORIDADE PORTUARIA DE SANTOS S.A.		
VALORES EM R\$ 1,00				
U S O S	V A L O R	F O N T E S	V A L O R	
Despesas de Capital	313.086.369	Receitas Correntes	2.623.704.127	
Investimentos Imobilizado, Intangível e Benfeitorias	260.086.369	Total dos Fontes	2.623.704.127	
Imobilizado	259.066.949	Variação Patrimonial	133.490.390	
Intangível	1.019.420	Ajuste de Receitas e Despesas Financeiras	34.337.319	
Outras Despesas de Capital	53.000.000	Variação do Disponível	23.807.257	
Despesas Correntes	2.502.252.724			
Despesas de Pessoal	515.200.699			
Despesas com Dirigentes	4.521.558			
Despesas com Conselhos e Comitês	927.276			
Materiais e Produtos	10.060.001			
Serviços de Terceiros	580.902.663			
Tributos	574.869.128			
Despesas Financeiras	73.069.705			
Outras Despesas Correntes	742.701.694			
Total dos Usos	2.815.339.093	Total Líquido das Fontes	2.815.339.093	

PORTARIA Nº. /			
Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos		PROGRAMA DE DISPÊNDIOS GLOBAIS - PDG	
Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais - Sest		REPROGRAMAÇÃO	2025
		DEMONSTRATIVO DE USOS E FONTES	

EMPRESA :	BB CORRETORA DE SEGUROS E ADMINISTRADORA DE BENS S.A. - BB CORRETORA		
VALORES EM R\$ 1,00			
U S O S	V A L O R	F O N T E S	V A L O R
Despesas de Capital	3.567.783.875	Receitas de Capital	10.209.689
Outras Despesas de Capital	3.567.783.875	Rendas de Participações	10.209.689
Despesas Correntes	2.920.493.050	Receitas Correntes	6.431.519.119
Despesas de Pessoal	72.373.581	Total dos Fontes	6.441.728.808
Despesas com Dirigentes	2.601.719	Variação Patrimonial	523.536.846
Despesas com Conselhos e Comitês	1.301.507	Ajuste de Receitas e Despesas Financeiras	-236.401.647
Materiais e Produtos	66.064	Variação do Disponível	-240.587.082
Serviços de Terceiros	308.173.163		
Tributos	2.503.662.491		
Despesas Financeiras	544.528		
Outras Despesas Correntes	31.769.997		
Total dos Usos	6.488.276.925	Total Líquido das Fontes	6.488.276.925

PORTARIA Nº. /			
Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos		PROGRAMA DE DISPÊNDIOS GLOBAIS - PDG	
Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais - Sest		REPROGRAMAÇÃO	2025
		DEMONSTRATIVO DE USOS E FONTES	

EMPRESA :	BB SEGURIDADE PARTICIPAÇÕES S.A.		
VALORES EM R\$ 1,00			
U S O S	V A L O R	F O N T E S	V A L O R
Despesas de Capital	8.662.874.971	Receitas de Capital	8.933.737.248
Outras Despesas de Capital	8.662.874.971	Rendas de Participações	8.846.477.406
Despesas Correntes	44.080.238	Outras Receitas De Capital	87.259.842
Despesas de Pessoal	12.057.833	Receitas Correntes	125.598.491
Despesas com Dirigentes	412.238	Total dos Fontes	9.059.335.739
Despesas com Conselhos e Comitês	539.949	Variação Patrimonial	901.424.093
Materiais e Produtos	14.894	Ajuste de Receitas e Despesas Financeiras	-1.961.682
Serviços de Terceiros	966.643	Variação do Disponível	-1.251.842.941
Tributos	22.015.089		
Despesas Financeiras	4.852.949		
Outras Despesas Correntes	3.220.643		
Total dos Usos	8.706.955.209	Total Líquido das Fontes	8.706.955.209

PORTARIA Nº. /			
Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos		PROGRAMA DE DISPÊNDIOS GLOBAIS - PDG	
Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais - Sest		REPROGRAMAÇÃO	2025
		DEMONSTRATIVO DE USOS E FONTES	

EMPRESA :		COMPANHIA DOCAS DO PARÁ - CDP	
VALORES EM R\$ 1,00			
U S O S	V A L O R	F O N T E S	V A L O R
Despesas de Capital	394.327.510	Receitas de Capital	233.877.234
Investimentos Imobilizado, Intangível e Benfeitorias	344.977.650	Receitas Correntes	495.519.203
Imobilizado	344.977.650	Total dos Fontes	729.396.437

Outras Despesas de Capital	49.349.860	Variação Patrimonial	216.580.507
Despesas Correntes	495.419.892	Variação do Disponível	-56.229.542
Despesas de Pessoal	241.875.753		
Despesas com Dirigentes	2.643.565		
Despesas com Conselhos e Comitês	634.992		
Materiais e Produtos	4.472.048		
Serviços de Terceiros	87.650.536		
Tributos	115.430.185		
Despesas Financeiras	5.297.823		
Outras Despesas Correntes	37.414.990		
Total dos Usos	889.747.402	Total Líquido das Fontes	889.747.402

PORTARIA Nº. /			
Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos		PROGRAMA DE DISPÊNDIOS GLOBAIS - PDG	
Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais - Sest		REPROGRAMAÇÃO	2025
		DEMONSTRATIVO DE USOS E FONTES	
EMPRESA :	EMPRESA DE TECNOLOGIA E INFORMAÇÕES DA PREVIDÊNCIA SOCIAL - DATAPREV		
VALORES EM R\$ 1,00			
U S O S	V A L O R	F O N T E S	V A L O R
Despesas de Capital	534.994.622	Receitas Correntes	3.131.171.964
Investimentos ImobilizadoO, Intangível e Benfeitorias	233.134.951	Total dos Fontes	3.131.171.964
Imobilizado	233.134.951	Variação Patrimonial	-106.350.888
Outras Despesas de Capital	301.859.671	Ajuste de Receitas e Despesas Financeiras	-21.470.907
Despesas Correntes	2.322.996.849	Variação do Disponível	-145.358.698
Despesas de Pessoal	1.155.205.831		
Despesas com Dirigentes	5.689.193		
Despesas com Conselhos e Comitês	892.984		
Materiais e Produtos	378.510		
Serviços de Terceiros	87.925.413		
Tributos	318.087.015		
Despesas Financeiras	102.255.796		
Outras Despesas Correntes	652.562.107		
Total dos Usos	2.857.991.471	Total Líquido das Fontes	2.857.991.471



PORTARIA Nº. /			
Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos		PROGRAMA DE DISPÊNDIOS GLOBAIS - PDG	
Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais - Sest		REPROGRAMAÇÃO	2025
		DEMONSTRATIVO DE USOS E FONTES	
EMPRESA :		BB ADMINISTRADORA DE CARTÕES DE CRÉDITO S.A. - BB CARTÕES	
VALORES EM R\$ 1,00			
U S O S	V A L O R	F O N T E S	V A L O R
Despesas de Capital	157.894.420	Receitas de Capital	124.478.048
Amortização Princ. Op. Outr. Créd.	20.258.458	Obtenção de Operações de Outros Créditos	17.260.521
Outras Despesas de Capital	137.635.962	Resgate Princ. de Aplicações Financeiras	41.329.106

Despesas Correntes	14.778.455	Outras Receitas De Capital	65.888.421
Despesas de Pessoal	1.697.758	Receitas Correntes	52.091.299
Despesas com Conselhos e Comitês	191.981	Total dos Fontes	176.569.347
Serviços de Terceiros	209.432	Variação Patrimonial	-63.431
Tributos	8.841.024	Ajuste de Receitas e Despesas Financeiras	-1
Despesas Financeiras	270.879	Variação do Disponível	-3.833.040
Outras Despesas Correntes	3.567.381		
Total dos Usos	172.672.875	Total Líquido das Fontes	172.672.875

PORTARIA Nº. /			
Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos		PROGRAMA DE DISPÊNDIOS GLOBAIS - PDG	
Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais - Sest		REPROGRAMAÇÃO	2025
		DEMONSTRATIVO DE USOS E FONTES	
EMPRESA :		BBTUR VIAGENS E TURISMO LTDA EM LIQUIDAÇÃO	
VALORES EM R\$ 1,00			
U S O S	V A L O R	F O N T E S	V A L O R
Despesas de Capital	110.000	Receitas de Capital	3.000.000
Investimentos ImobilizadO, Intangível e Benfeitorias	110.000	Aumento do Patrimônio Líquido - PL	3.000.000
Imobilizado	110.000	Aportes de Empresas Estatais	3.000.000
Despesas Correntes	7.825.633	Receitas Correntes	1.904.093
Despesas de Pessoal	5.372.044	Total dos Fontes	4.904.093
Despesas com Conselhos e Comitês	199.198	Variação Patrimonial	-1
Materiais e Produtos	682	Variação do Disponível	3.031.541
Serviços de Terceiros	695.355		
Tributos	89.582		
Despesas Financeiras	110.734		
Outras Despesas Correntes	1.358.038		
Total dos Usos	7.935.633	Total Líquido das Fontes	7.935.633



PORTARIA Nº. /			
Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos		PROGRAMA DE DISPÊNDIOS GLOBAIS - PDG	
Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais - Sest		REPROGRAMAÇÃO	2025
		DEMONSTRATIVO DE USOS E FONTES	
EMPRESA :	CEAGESP - COMPANHIA DE ENTREPOSTOS E ARMAZÉNS GERAIS DE SÃO PAULO		
VALORES EM R\$ 1,00			
U S O S	V A L O R	F O N T E S	V A L O R
Despesas de Capital	15.271.500	Receitas Correntes	382.325.363
Investimentos ImobilizadO, Intangível e Benfeitorias	12.587.500	Total dos Fontes	382.325.363
Imobilizado	12.587.500	Variação Patrimonial	-644.248
Outras Despesas de Capital	2.684.000	Variação do Disponível	80.024.260
Despesas Correntes	446.433.875		
Despesas de Pessoal	135.676.276		
Despesas com Dirigentes	3.286.358		
Despesas com Conselhos e Comitês	598.196		
Materiais e Produtos	4.721.732		

Serviços de Terceiros	115.390.000		
Tributos	27.500.000		
Despesas Financeiras	160.000		
Outras Despesas Correntes	159.101.313		
Total dos Usos	461.705.375	Total Líquido das Fontes	461.705.375
PORTARIA Nº. /			
Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos		PROGRAMA DE DISPÊNDIOS GLOBAIS - PDG	
Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais - Sest		REPROGRAMAÇÃO	2025
		DEMONSTRATIVO DE USOS E FONTES	
EMPRESA :	TELECOMUNICAÇÕES BRASILEIRAS S.A.		
VALORES EM R\$ 1,00			
U S O S	V A L O R	F O N T E S	V A L O R
Despesas de Capital	54.562.431	Receitas de Capital	8.103.289
Investimentos Imobilizado,O, Intangível e Benfeitorias	53.640.201	Resgate de Outros Instr. de Captação	7.503.289
Imobilizado	53.040.201	Receitas Correntes	517.886.586
Outras Despesas de Capital	922.230	Total dos Fontes	525.989.875
Despesas Correntes	434.640.141	Variação Patrimonial	-600.607.240
Despesas de Pessoal	50.893.271	Ajuste de Receitas e Despesas Financeiras	134.246.081
Despesas com Dirigentes	2.344.593	Variação do Disponível	429.573.856
Despesas com Conselhos e Comitês	338.375		
Materiais e Produtos	758.619		
Serviços de Terceiros	87.799.365		
Tributos	23.933.360		
Despesas Financeiras	147.233.255		
Outras Despesas Correntes	121.339.303		
Total dos Usos	489.202.572	Total Líquido das Fontes	489.202.572
PORTARIA Nº. /			
Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos		PROGRAMA DE DISPÊNDIOS GLOBAIS - PDG	
Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais - Sest		REPROGRAMAÇÃO	2025
		DEMONSTRATIVO DE USOS E FONTES	
EMPRESA :	EMPRESA BRASILEIRA DE INFRAESTRUTURA AEROPORTUÁRIA - INFRAERO		
VALORES EM R\$ 1,00			
U S O S	V A L O R	F O N T E S	V A L O R
Despesas de Capital	466.867.274	Receitas de Capital	126.698.292
Investimentos ImobilizadoO, Intangível e Benfeitorias	466.867.274	Aumento do Patrimônio Líquido - PL	124.845.358
Imobilizado	466.867.274	Aportes do Tesouro Nacional	124.845.358
Despesas Correntes	1.213.817.230	Receitas Correntes	1.411.823.492
Despesas de Pessoal	873.245.436	Total dos Fontes	1.538.521.784
Despesas com Dirigentes	5.316.121	Variação Patrimonial	-652.213.236
Despesas com Conselhos e Comitês	966.450	Ajuste de Receitas e Despesas Financeiras	-33.034.888
Materiais e Produtos	7.659.750	Variação do Disponível	827.410.844
Serviços de Terceiros	153.978.882		
Tributos	57.885.239		
Despesas Financeiras	2.500.000		



Outras Despesas Correntes	112.265.352		
Total dos Usos	1.680.684.504	Total Líquido das Fontes	1.680.684.504

PORTARIA Nº. /			
Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos		PROGRAMA DE DISPÊNDIOS GLOBAIS - PDG	
Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais - Sest		REPROGRAMAÇÃO	2025
		DEMONSTRATIVO DE USOS E FONTES	
EMPRESA :		COMPANHIA DOCAS DO RIO GRANDE DO NORTE - CODERN	
VALORES EM R\$ 1,00			
U S O S	V A L O R	F O N T E S	V A L O R
Despesas de Capital	117.273.470	Receitas de Capital	76.000.000
Investimentos ImobilizadoO, Intangível e Benfeitorias	117.273.470	Aumento do Patrimônio Líquido - PL	76.000.000
Imobilizado	117.273.470	Aportes do Tesouro Nacional	76.000.000
Despesas Correntes	158.194.706	Receitas Correntes	182.073.302
Despesas de Pessoal	42.009.639	Total dos Fontes	258.073.302
Despesas com Dirigentes	1.892.105	Variação Patrimonial	-11.101.801
Despesas com Conselhos e Comitês	467.925	Ajuste de Receitas e Despesas Financeiras	14.935.871
Materiais e Produtos	1.143.658	Variação do Disponível	13.560.804
Serviços de Terceiros	22.985.303		
Tributos	10.630.955		
Despesas Financeiras	70.823.438		
Outras Despesas Correntes	8.241.683		
Total dos Usos	275.468.176	Total Líquido das Fontes	275.468.176
PORTARIA Nº. /			
Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos		PROGRAMA DE DISPÊNDIOS GLOBAIS - PDG	
Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais - Sest		REPROGRAMAÇÃO	2025
		DEMONSTRATIVO DE USOS E FONTES	
EMPRESA :		COMPANHIA DOCAS DO RIO DE JANEIRO - CDRJ	
VALORES EM R\$ 1,00			
U S O S	V A L O R	F O N T E S	V A L O R
Despesas de Capital	317.624.694	Receitas de Capital	19.008.000
Investimentos ImobilizadoO, Intangível e Benfeitorias	317.624.694	Alienação de Valores e Bens	19.008.000
Imobilizado	317.624.694	Receitas Correntes	1.075.987.238
Despesas Correntes	924.569.504	Total dos Fontes	1.094.995.238
Despesas de Pessoal	405.893.760	Variação Patrimonial	104.718.776
Despesas com Dirigentes	3.734.920	Ajuste de Receitas e Despesas Financeiras	17.254.921
Despesas com Conselhos e Comitês	744.537	Variação do Disponível	25.225.263
Materiais e Produtos	2.607.577		
Serviços de Terceiros	38.822.326		
Tributos	209.039.592		
Despesas Financeiras	197.254.921		
Outras Despesas Correntes	66.471.871		
Total dos Usos	1.242.194.198	Total Líquido das Fontes	1.242.194.198



PORTARIA Nº. /			
Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos		PROGRAMA DE DISPÊNDIOS GLOBAIS - PDG	
Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais - Sest		REPROGRAMAÇÃO	2025
		DEMONSTRATIVO DE USOS E FONTES	
EMPRESA :		BB ELO CARTÕES PARTICIPAÇÕES S.A.	
VALORES EM R\$ 1,00			
U S O S	VALOR	F O N T E S	VALOR
Despesas de Capital	10.358.022.832	Receitas de Capital	8.547.725.209
Inversões Financeiras	2.047.633.160	Aumento do Patrimônio Líquido - PL	89.948.346
Outras Despesas de Capital	8.310.389.672	Outros Recursos para Aumento do PL	89.948.346
Despesas Correntes	348.161.620	Alienação de Valores e Bens	2.897.814.398
Despesas de Pessoal	3.045.622	Resgate de Outros Instr. de Captação	2.060.148.215
Despesas com Conselhos e Comitês	238.416	Participação nos Resultados	1.296.768.988
Serviços de Terceiros	257.932	Outras Receitas De Capital	2.203.045.262
Tributos	260.109.345	Receitas Correntes	2.158.471.407
Outras Despesas Correntes	84.510.305	Total dos Fontes	10.706.196.616
		Variação Patrimonial	-11.889
		Variação do Disponível	-275
Total dos Usos	10.706.184.452	Total Líquido das Fontes	10.706.184.452

PORTARIA Nº. /					
Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos		PROGRAMA DE DISPÊNDIOS GLOBAIS - PDG			
Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais - Sest		REPROGRAMAÇÃO	2025		
		DEMONSTRATIVO DE USOS E FONTES			
EMPRESA :	CASA DA MOEDA DO BRASIL - CMB				
VALORES EM R\$ 1,00					
U S O S	V A L O R	F O N T E S	V A L O R		
Despesas de Capital	249.921.450	Receitas Correntes	1.641.016.347		
Investimentos Imobilizado, Intangível e Benfeitorias	235.988.449	Total dos Fontes	1.641.016.347		
Imobilizado	235.988.449	Variação Patrimonial	199.762.161		
Outras Despesas de Capital	13.933.001	Ajuste de Receitas e Despesas Financeiras	-65.974.799		
Despesas Correntes	1.523.934.912	Variação do Disponível	-947.347		
Despesas de Pessoal	643.816.773				
Despesas com Dirigentes	3.130.148				
Despesas com Conselhos e Comitês	721.601				
Materiais e Produtos	603.595.595				
Serviços de Terceiros	165.080.294				
Tributos	10.966.686				
Despesas Financeiras	42.803.520				
Outras Despesas Correntes	53.820.295				
Total dos Usos	1.773.856.362	Total Líquido das Fontes	1.773.856.362		

PORTARIA Nº. /	
Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos	PROGRAMA DE DISPÊNDIOS GLOBAIS - PDG

Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais - Sest		REPROGRAMAÇÃO		2025			
		DEMONSTRATIVO DE USOS E FONTES					
EMPRESA :		ATIVOS S.A. - SECURITIZADORA DE CRÉDITOS FINANCEIROS					
VALORES EM R\$ 1,00							
U S O S		V A L O R		F O N T E S		V A L O R	
Despesas de Capital		305.047.005		Receitas de Capital		3.496.073	
Investimentos ImobilizadO, Intangível e Benfeitorias		2.600.000		Ganhos na Alienação de Valores e Bens		50.000	
Imobilizado		2.600.000		Participação nos Resultados		3.446.073	
Inversões Financeiras		2.446.073		Receitas Correntes		1.110.001.924	
Outras Despesas de Capital		300.000.932		Total dos Fontes		1.113.497.997	
Despesas Correntes		824.189.658		Variação Patrimonial		-420.903.334	
Despesas de Pessoal		34.079.419		Variação do Disponível		436.642.000	
Despesas com Dirigentes		5.071.818					
Despesas com Conselhos e Comitês		598.659					
Materiais e Produtos		93.000					
Serviços de Terceiros		133.150.202					
Tributos		203.249.716					
Despesas Financeiras		27.042.636					
Outras Despesas Correntes		420.904.208					
Total dos Usos		1.129.236.663		Total Líquido das Fontes		1.129.236.663	
PORTARIA Nº. /							
Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos				PROGRAMA DE DISPÊNDIOS GLOBAIS - PDG			
Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais - Sest				REPROGRAMAÇÃO		2025	
				DEMONSTRATIVO DE USOS E FONTES			
EMPRESA :		BB TECNOLOGIA E SERVIÇOS S.A.					
VALORES EM R\$ 1,00							
U S O S		V A L O R		F O N T E S		V A L O R	
Despesas de Capital		207.367.514		Receitas Correntes		2.141.109.643	
Amortização Princ. Op. Créd. Obtidas		14.900.000		Total dos Fontes		2.141.109.643	
No País		14.900.000		Variação Patrimonial		-36.318.833	
Investimentos ImobilizadO, Intangível e Benfeitorias		149.901.880		Ajuste de Receitas e Despesas Financeiras		-15.470.450	
Imobilizado		148.542.263		Variação do Disponível		81.266.556	
Intangível		1.359.617					
Outras Despesas de Capital		42.565.634					
Despesas Correntes		1.963.219.402					
Despesas de Pessoal		479.486.544					
Despesas com Dirigentes		4.576.019					
Despesas com Conselhos e Comitês		864.020					
Materiais e Produtos		128.208.008					
Serviços de Terceiros		832.234.520					
Tributos		366.758.172					
Despesas Financeiras		35.963.006					
Outras Despesas Correntes		115.129.113					
Total dos Usos		2.170.586.916		Total Líquido das Fontes		2.170.586.916	



PORTARIA Nº. /			
Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos		PROGRAMA DE DISPÊNDIOS GLOBAIS - PDG	
Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais - Sest		REPROGRAMAÇÃO	2025
		DEMONSTRATIVO DE USOS E FONTES	
EMPRESA :	AGÊNCIA BRASILEIRA GESTORA DE FUNDOS GARANTIDORES E GARANTIAS S.A.		
VALORES EM R\$ 1,00			
U S O S	V A L O R	F O N T E S	V A L O R
Despesas de Capital	20.014.906	Receitas Correntes	71.204.638
Investimentos ImobilizadO, Intangível e Benfeitorias	1.167.755	Total dos Fontes	71.204.638
Imobilizado	1.120.500	Variação Patrimonial	205.193
Intangível	47.255	Ajuste de Receitas e Despesas Financeiras	1.000.000
Outras Despesas de Capital	18.847.151	Variação do Disponível	-2.841.630
Despesas Correntes	49.553.295		
Despesas de Pessoal	16.847.476		
Despesas com Dirigentes	2.959.065		
Despesas com Conselhos e Comitês	1.013.793		
Materiais e Produtos	49.762		
Serviços de Terceiros	4.348.665		
Tributos	14.896.161		
Despesas Financeiras	7.385.288		
Outras Despesas Correntes	2.053.085		
Total dos Usos	69.568.201	Total Líquido das Fontes	69.568.201
PORTARIA Nº. /			
Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos		PROGRAMA DE DISPÊNDIOS GLOBAIS - PDG	
Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais - Sest		REPROGRAMAÇÃO	2025
		DEMONSTRATIVO DE USOS E FONTES	
EMPRESA :	EMPRESA GESTORA DE ATIVOS - EMGEA		
VALORES EM R\$ 1,00			
U S O S	V A L O R	F O N T E S	V A L O R
Despesas de Capital	2.123.927.829	Receitas de Capital	2.814.168.331
Investimentos ImobilizadO, Intangível e Benfeitorias	3.429.732	Alienação de Valores e Bens	65.934.009
Imobilizado	3.429.732	Ganhos na Alienação de Valores e Bens	13.121.311
Outras Despesas de Capital	2.120.498.097	Amortização Princ. Mútuos Concedidos	99.926.235
Despesas Correntes	852.595.476	Recursos de Fundos	5.000
Despesas de Pessoal	28.337.550	Outras Receitas De Capital	2.635.181.776
Despesas com Dirigentes	6.278.950	Receitas Correntes	1.145.222.841
Despesas com Conselhos e Comitês	857.091	Total dos Fontes	3.959.391.172
Materiais e Produtos	155.413	Variação Patrimonial	705.564.953
Serviços de Terceiros	76.694.693	Ajuste de Receitas e Despesas Financeiras	24.970.899
Tributos	123.751.841	Variação do Disponível	-1.713.403.719
Despesas Financeiras	72.967.918		
Outras Despesas Correntes	543.552.020		
Total dos Usos	2.976.523.305	Total Líquido das Fontes	2.976.523.305



PORTARIA Nº. /			
Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos		PROGRAMA DE DISPÊNDIOS GLOBAIS - PDG	
Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais - Sest		REPROGRAMAÇÃO	2025
		DEMONSTRATIVO DE USOS E FONTES	
EMPRESA :	BB SEGUROS PARTICIPAÇÕES S.A. - BB SEGUROS		
VALORES EM R\$ 1,00			
U S O S	V A L O R	F O N T E S	V A L O R
Despesas de Capital	5.068.068.250	Receitas de Capital	5.244.987.884
Outras Despesas de Capital	5.068.068.250	Rendas de Participações	5.244.987.884
Despesas Correntes	100.872.349	Receitas Correntes	292.906.720
Despesas de Pessoal	9.311.338	Total dos Fontes	5.537.894.604
Despesas com Dirigentes	376.041	Variação Patrimonial	-1.338.220.838
Despesas com Conselhos e Comitês	164.901	Variação do Disponível	969.266.833
Materiais e Produtos	8.348		
Serviços de Terceiros	3.290.987		
Tributos	85.708.552		
Despesas Financeiras	87.107		
Outras Despesas Correntes	1.925.075		
Total dos Usos	5.168.940.599	Total Líquido das Fontes	5.168.940.599
PORTARIA Nº. /			
Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos		PROGRAMA DE DISPÊNDIOS GLOBAIS - PDG	
Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais - Sest		REPROGRAMAÇÃO	2025
		DEMONSTRATIVO DE USOS E FONTES	
EMPRESA :	BRASPETRO OIL SERVICES COMPANY - BRASOIL		
VALORES EM R\$ 1,00			
U S O S	V A L O R	F O N T E S	V A L O R
Despesas Correntes	2.371.594	Receitas Correntes	3.269.769
Despesas Financeiras	2.000	Total dos Fontes	3.269.769
Outras Despesas Correntes	2.369.594	Variação Patrimonial	-1.443.838
		Ajuste de Receitas e Despesas Financeiras	-665.899
		Variação do Disponível	1.211.562
Total dos Usos	2.371.594	Total Líquido das Fontes	2.371.594
PORTARIA Nº. /			
Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos		PROGRAMA DE DISPÊNDIOS GLOBAIS - PDG	
Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais - Sest		REPROGRAMAÇÃO	2025
		DEMONSTRATIVO DE USOS E FONTES	
EMPRESA :	ARAUCÁRIA NITROGENADOS S.A.		
VALORES EM R\$ 1,00			
U S O S	V A L O R	F O N T E S	V A L O R
Despesas de Capital	1.107.200.000	Receitas de Capital	1.200.000.000
Investimentos Imobilizado, Intangível e Benfeitorias	1.107.200.000	Aumento do Patrimônio Líquido - PL	1.200.000.000
Imobilizado	1.107.200.000	Aportes de Empresas Estatais	1.200.000.000
Despesas Correntes	377.959.857	Receitas Correntes	458.695.474
Despesas de Pessoal	40.179.881	Total dos Fontes	1.658.695.474



Despesas com Dirigentes	4.848.606	Variação Patrimonial	-165.248.792
Despesas com Conselhos e Comitês	2.071.054	Ajuste de Receitas e Despesas Financeiras	-7.208.244
Materiais e Produtos	27.966.511	Variação do Disponível	-1.078.581
Serviços de Terceiros	39.186.818		
Tributos	11.773.052		
Despesas Financeiras	428.672		
Outras Despesas Correntes	251.505.263		
Total dos Usos	1.485.159.857	Total Líquido das Fontes	1.485.159.857

PORTARIA Nº. /			
Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos		PROGRAMA DE DISPÊNDIOS GLOBAIS - PDG	
Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais - Sest		REPROGRAMAÇÃO	2025
		DEMONSTRATIVO DE USOS E FONTES	
EMPRESA :		BAIXADA SANTISTA ENERGIA S.A.	
VALORES EM R\$ 1,00			
U S O S	V A L O R	F O N T E S	V A L O R
Despesas de Capital	102.493.686	Receitas de Capital	75.223.924
Outras Despesas de Capital	102.493.686	Ganhos na Alienação de Valores e Bens	75.223.924
Despesas Correntes	256.559.750	Receitas Correntes	76.650.054
Despesas com Dirigentes	813.237	Total dos Fontes	151.873.978
Despesas com Conselhos e Comitês	78.652	Variação Patrimonial	260.810.692
Serviços de Terceiros	396.142	Ajuste de Receitas e Despesas Financeiras	-53.635.866
Tributos	8.580.509	Variação do Disponível	4.632
Despesas Financeiras	333.923		
Outras Despesas Correntes	246.357.287		
Total dos Usos	359.053.436	Total Líquido das Fontes	359.053.436

PORTARIA Nº. /					
Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos		PROGRAMA DE DISPÊNDIOS GLOBAIS - PDG			
Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais - Sest		REPROGRAMAÇÃO	2025		
		DEMONSTRATIVO DE USOS E FONTES			
EMPRESA :		PETROBRAS NETHERLANDS B.V. - PNBV			
VALORES EM R\$ 1,00					
U S O S	VALOR	FONTES		VALOR	
Despesas de Capital	987.742.000	Receitas de Capital		12.005.570.000	
Investimentos Imobilizado, Intangível e Benfeitorias	987.742.000	Amortização Princ. Mútuos Concedidos		12.000.000.000	
Imobilizado	987.742.000	Resgate Princ. de Aplicações Financeiras		557.000	
Despesas Correntes	448.095.920	Participação nos Resultados		5.013.000	
Despesas de Pessoal	14.777.210	Receitas Correntes		387.705.016	
Despesas com Dirigentes	13.379.140	Total dos Fontes		12.393.275.016	
Serviços de Terceiros	33.531.400	Variação Patrimonial		-6.329.357.106	
Tributos	50.000.000	Ajuste de Receitas e Despesas Financeiras		445.841.845	
Despesas Financeiras	300.000.000	Variação do Disponível		-5.073.921.835	
Outras Despesas Correntes	36.408.170				
Total dos Usos	1.435.837.920	Total Líquido das Fontes		1.435.837.920	

PORTARIA Nº. /				
Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos		PROGRAMA DE DISPÊNDIOS GLOBAIS - PDG		
Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais - Sest		REPROGRAMAÇÃO	2025	
		DEMONSTRATIVO DE USOS E FONTES		
EMPRESA :		TRANSPETRO INTERNATIONAL B.V.		
VALORES EM R\$ 1,00				
U S O S	V A L O R	F O N T E S	V A L O R	
Despesas de Capital	187.083.101	Receitas Correntes	712.063.788	
Amortização Princ. Op. Créd. Obtidas	204.301	Total dos Fontes	712.063.788	
No País	204.301	Variação Patrimonial	2.128.320	
Concessão de Mútuos com Empresas	182.300.800	Ajuste de Receitas e Despesas Financeiras	-16.130.190	
Investimentos ImobilizadO, Intangível e Benfeitorias	4.578.000	Variação do Disponível	63.235.044	
Imobilizado	4.578.000			
Despesas Correntes	574.213.861			
Despesas com Dirigentes	5.796.837			
Materiais e Produtos	130.397			
Serviços de Terceiros	181.298.620			
Tributos	17.477.133			
Despesas Financeiras	41.662.393			
Abatimentos em Venda de Bens e Serviços	318.685.148			
Outras Despesas Correntes	9.163.333			
Total dos Usos	761.296.962	Total Líquido das Fontes	761.296.962	



PORTARIA Nº. /				
Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos		PROGRAMA DE DISPÊNDIOS GLOBAIS - PDG		
Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais - Sest		REPROGRAMAÇÃO	2025	
		DEMONSTRATIVO DE USOS E FONTES		
EMPRESA :		TRANSPORTADORA BRASILEIRA GASODUTO BOLÍVIA-BRASIL S.A. - TBG		
VALORES EM R\$ 1,00				
U S O S	V A L O R	F O N T E S		V A L O R
Despesas de Capital	1.053.359.422	Receitas Correntes		1.984.625.775
Investimentos ImobilizadO, Intangível e Benfeitorias	625.480.000	Total dos Fontes		1.984.625.775
Imobilizado	625.480.000	Variação Patrimonial		64.481.893
Outras Despesas de Capital	427.879.422	Ajuste de Receitas e Despesas Financeiras		-92.248.348
Despesas Correntes	1.380.116.000	Variação do Disponível		476.616.102
Despesas de Pessoal	229.098.314			
Despesas com Dirigentes	5.880.959			
Despesas com Conselhos e Comitês	1.349.539			
Materiais e Produtos	226.739.152			
Serviços de Terceiros	173.903.628			
Tributos	568.413.730			
Despesas Financeiras	34.161.701			
Outras Despesas Correntes	140.568.977			

Total dos Usos	2.433.475.422	Total Líquido das Fontes	2.433.475.422
PORTARIA Nº. /			
Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos		PROGRAMA DE DISPÊNDIOS GLOBAIS - PDG	
Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais - Sest		REPROGRAMAÇÃO	2025
		DEMONSTRATIVO DE USOS E FONTES	
EMPRESA :	PETROBRAS LOGÍSTICA DE EXPLORAÇÃO E PRODUÇÃO S.A. - PB-LOG		
VALORES EM R\$ 1,00			
U S O S	V A L O R	F O N T E S	V A L O R
Despesas de Capital	458.733.518	Receitas Correntes	1.546.801.379
Outras Despesas de Capital	458.733.518	Total dos Fontes	1.546.801.379
Despesas Correntes	1.086.545.092	Variação Patrimonial	65.529.826
Despesas de Pessoal	22.634.848	Ajuste de Receitas e Despesas Financeiras	-61.859.887
Despesas com Dirigentes	2.752.687	Variação do Disponível	-5.192.708
Despesas com Conselhos e Comitês	301.474		
Serviços de Terceiros	596.005.045		
Tributos	440.156.536		
Despesas Financeiras	5.836.151		
Outras Despesas Correntes	18.858.351		
Total dos Usos	1.545.278.610	Total Líquido das Fontes	1.545.278.610

PORTARIA Nº. /			
Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos		PROGRAMA DE DISPÊNDIOS GLOBAIS - PDG	
Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais - Sest		REPROGRAMAÇÃO	2025
		DEMONSTRATIVO DE USOS E FONTES	
EMPRESA :		TERMOBAHIA S.A.	
VALORES EM R\$ 1,00			
U S O S	V A L O R	F O N T E S	V A L O R
Despesas de Capital	58.774.032	Receitas Correntes	114.362.180
Outras Despesas de Capital	58.774.032	Total dos Fontes	114.362.180
Despesas Correntes	61.579.223	Variação Patrimonial	132.382.090
Despesas de Pessoal	23.836.069	Ajuste de Receitas e Despesas Financeiras	-85.491.542
Despesas com Dirigentes	821.582	Variação do Disponível	-40.899.473
Despesas com Conselhos e Comitês	144.638		
Serviços de Terceiros	580.694		
Tributos	29.814.055		
Despesas Financeiras	739.772		
Outras Despesas Correntes	5.642.413		
Total dos Usos	120.353.255	Total Líquido das Fontes	120.353.255
PORTARIA Nº. /			
Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos		PROGRAMA DE DISPÊNDIOS GLOBAIS - PDG	
Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais - Sest		REPROGRAMAÇÃO	2025
		DEMONSTRATIVO DE USOS E FONTES	
EMPRESA :		TRANSPETRO BEL 09 S.A.	

VALORES EM R\$ 1,00			
U S O S	V A L O R	F O N T E S	V A L O R
Despesas de Capital	68.445.473	Receitas Correntes	136.712.425
Investimentos ImobilizadO, Intangível e Benfeitorias	43.787.000	Total dos Fontes	136.712.425
Imobilizado	43.787.000	Variação Patrimonial	18.144.765
Outras Despesas de Capital	24.658.473	Ajuste de Receitas e Despesas Financeiras	13.705.196
Despesas Correntes	93.750.469	Variação do Disponível	-6.366.444
Materiais e Produtos	292.293		
Serviços de Terceiros	45.478.045		
Tributos	30.243.102		
Despesas Financeiras	14.539.012		
Outras Despesas Correntes	3.198.017		
Total dos Usos	162.195.942	Total Líquido das Fontes	162.195.942

PORTARIA Nº. /		
Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos		PROGRAMA DE DISPÊNDIOS GLOBAIS - PDG
Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais - Sest		REPROGRAMAÇÃO 2025
		DEMONSTRATIVO DE USOS E FONTES
EMPRESA :	PETROBRAS TRANSPORTE S.A. - TRANSPETRO	

VALORES EM R\$ 1,00			
U S O S	V A L O R	F O N T E S	V A L O R
Despesas de Capital	1.905.702.987	Receitas de Capital	24.658.473
Amortização Princ. Op. Créd. Obtidas	252.277.902	Participação nos Resultados	24.658.473
No País	252.277.902	Receitas Correntes	14.088.252.182
Investimentos ImobilizadO, Intangível e Benfeitorias	716.238.000	Total dos Fontes	14.112.910.655
Imobilizado	716.238.000	Variação Patrimonial	-2.236.474.747
Outras Despesas de Capital	937.187.085	Ajuste de Receitas e Despesas Financeiras	1.288.181.880
Despesas Correntes	11.261.741.457	Variação do Disponível	2.826.656
Despesas de Pessoal	3.321.141.317		
Despesas com Dirigentes	13.491.237		
Despesas com Conselhos e Comitês	3.567.914		
Materiais e Produtos	410.728.899		
Serviços de Terceiros	2.265.854.907		
Tributos	2.163.736.224		
Despesas Financeiras	1.729.074.186		
Outras Despesas Correntes	1.354.146.773		
Total dos Usos	13.167.444.444	Total Líquido das Fontes	13.167.444.444

PORTARIA Nº. /			
Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos		PROGRAMA DE DISPÊNDIOS GLOBAIS - PDG	
Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais - Sest		REPROGRAMAÇÃO	2025
		DEMONSTRATIVO DE USOS E FONTES	
EMPRESA :	PETROBRAS INTERNATIONAL BRASPETRO B.V. - PIB BV		
VALORES EM R\$ 1,00			
U S O S	V A L O R	F O N T E S	V A L O R

Despesas de Capital	78.066.065.235	Receitas de Capital	36.671.874.455
Amortização Princ. Op. Créd. Obtidas	6.362.404.016	Obtenção de Mútuos com Empresas	11.056.572.100
No Exterior	6.362.404.016	Amortização Princ. Mútuos Concedidos	24.924.876.924
Amortização Principal de Mútuos Obtidos	10.980.211.443	Participação nos Resultados	690.425.431
Concessão de Mútuos com Empresas	57.859.992.776	Receitas Correntes	193.483.079.481
Investimentos ImobilizadO, Intangível e Benfeitorias	2.794.389.000	Total dos Fontes	230.154.953.936
Imobilizado	2.794.389.000	Variação Patrimonial	32.507.224.805
Inversões Financeiras	69.068.000	Ajuste de Receitas e Despesas Financeiras	-370.155.288
Despesas Correntes	175.662.187.639	Variação do Disponível	-8.563.770.579
Despesas de Pessoal	393.125.958		
Materiais e Produtos	163.112.802.866		
Serviços de Terceiros	224.757.501		
Tributos	3.734.049.462		
Despesas Financeiras	7.525.753.418		
Outras Despesas Correntes	671.698.434		
Total dos Usos	253.728.252.874	Total Líquido das Fontes	253.728.252.874
PORTARIA Nº. /			
Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos		PROGRAMA DE DISPÊNDIOS GLOBAIS - PDG	
Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais - Sest		REPROGRAMAÇÃO	2025
		DEMONSTRATIVO DE USOS E FONTES	
EMPRESA :	PETRÓLEO BRASILEIRO S.A. - PETROBRAS		
VALORES EM R\$ 1,00			
U S O S	V A L O R	F O N T E S	V A L O R
Despesas de Capital	277.222.913.670	Receitas de Capital	78.125.149.979
Amortização Princ. Op. Créd. Obtidas	62.744.328.593	Alienação de Valores e Bens	302.000.000
No País	19.926.617.566	Ganhos na Alienação de Valores e Bens	750.000.000
No Exterior	42.817.711.027	Obtenção de Operações de Crédito	9.820.000.000
Amortização Principal de Mútuos Obtidos	24.924.876.924	No País	9.820.000.000
Investimentos ImobilizadO, Intangível e Benfeitorias	142.211.260.568	Obtenção de Mútuos com Empresas	57.859.992.776
Imobilizado	140.729.645.000	Emissão de Outros Instr. de Captação	3.000.000.000
Intangível	1.481.615.568	Participação nos Resultados	1.767.682.431
Inversões Financeiras	1.256.000.000	Outras Receitas De Capital	4.625.436.304
Outras Despesas de Capital	46.086.447.585	Receitas Correntes	713.751.699.750
Despesas Correntes	571.318.363.078	Total dos Fontes	791.876.849.729
Despesas de Pessoal	32.501.700.121	Variação Patrimonial	99.352.608.965
Despesas com Dirigentes	14.968.080	Ajuste de Receitas e Despesas Financeiras	-43.361.049.288
Despesas com Conselhos e Comitês	6.293.937	Variação do Disponível	672.867.342
Materiais e Produtos	88.176.001.889		
Serviços de Terceiros	68.950.423.154		
Tributos	193.346.354.814		
Despesas Financeiras	59.697.000.000		



Outras Despesas Correntes	128.625.621.083		
Total dos Usos	848.541.276.748	Total Líquido das Fontes	848.541.276.748

PORTARIA Nº. /			
Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos		PROGRAMA DE DISPÊNDIOS GLOBAIS - PDG	
Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais - Sest		REPROGRAMAÇÃO	2025
		DEMONSTRATIVO DE USOS E FONTES	
EMPRESA :		TERMOMACAÉ S.A.	
VALORES EM R\$ 1,00			
U S O S	V A L O R	F O N T E S	V A L O R
Despesas de Capital	239.626.766	Receitas Correntes	157.952.186
Outras Despesas de Capital	239.626.766	Total dos Fontes	157.952.186
Despesas Correntes	79.727.720	Variação Patrimonial	167.523.988
Despesas de Pessoal	47.616.749	Ajuste de Receitas e Despesas Financeiras	-294.408
Despesas com Dirigentes	821.582	Variação do Disponível	-5.827.280
Despesas com Conselhos e Comitês	73.296		
Serviços de Terceiros	750.034		
Tributos	22.918.233		
Despesas Financeiras	337.647		
Outras Despesas Correntes	7.210.179		
Total dos Usos	319.354.486	Total Líquido das Fontes	319.354.486

PORTARIA Nº. /			
Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos		PROGRAMA DE DISPÊNDIOS GLOBAIS - PDG	
Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais - Sest		REPROGRAMAÇÃO	2025
		DEMONSTRATIVO DE USOS E FONTES	
EMPRESA :		PETROBRAS BIOCOMBUSTÍVEL S.A. - PBIO	
VALORES EM R\$ 1,00			
U S O S	V A L O R	F O N T E S	V A L O R
Despesas de Capital	85.105.000	Receitas Correntes	2.180.907.825
Investimentos ImobilizadoO, Intangível e Benfeitorias	85.105.000	Total dos Fontes	2.180.907.825
Imobilizado	85.105.000	Variação Patrimonial	90.606.433
Despesas Correntes	2.170.305.829	Ajuste de Receitas e Despesas Financeiras	-15.747.974
Despesas de Pessoal	112.224.740	Variação do Disponível	-355.455
Despesas com Dirigentes	6.318.172		
Despesas com Conselhos e Comitês	400.983		
Materiais e Produtos	1.629.966.909		
Serviços de Terceiros	80.536.615		
Tributos	271.497.547		
Despesas Financeiras	4.407.153		
Outras Despesas Correntes	64.953.710		
Total dos Usos	2.255.410.829	Total Líquido das Fontes	2.255.410.829

PORTARIA Nº. /		PROGRAMA DE DISPÊNDIOS GLOBAIS - PDG	
Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos			

Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais - Sest		REPROGRAMAÇÃO	2025
		DEMONSTRATIVO DE USOS E FONTES	
EMPRESA :	PETROBRAS.COMERCIALIZADORA DE GÁS E ENERGIA E PARTICIPAÇÕES S.A.		
VALORES EM R\$ 1,00			
U S O S	V A L O R	F O N T E S	V A L O R
Despesas de Capital	59.856.249	Receitas Correntes	189.705.360
Amortização Princ. Op. Créd. Obtidas	38.468	Total dos Fontes	189.705.360
No País	38.468	Variação Patrimonial	38.175.292
Investimentos ImobilizadoO, Intangível e Benfeitorias	6.541.000	Ajuste de Receitas e Despesas Financeiras	23.411
Imobilizado	6.541.000	Variação do Disponível	-5.795.793
Inversões Financeiras	18.450.000		
Outras Despesas de Capital	34.826.781		
Despesas Correntes	162.252.021		
Despesas de Pessoal	5.692.849		
Despesas com Dirigentes	66.261		
Despesas com Conselhos e Comitês	5.579		
Materiais e Produtos	109.618.165		
Serviços de Terceiros	515.473		
Tributos	41.103.702		
Despesas Financeiras	1.076.718		
Outras Despesas Correntes	4.173.274		
Total dos Usos	222.108.270	Total Líquido das Fontes	222.108.270

PORTARIA Nº. /			
Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos		PROGRAMA DE DISPÊNDIOS GLOBAIS - PDG	
Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais - Sest		REPROGRAMAÇÃO	2025
		DEMONSTRATIVO DE USOS E FONTES	
EMPRESA :		ELETRONUCLEAR S.A.	
VALORES EM R\$ 1,00			
U S O S	V A L O R	F O N T E S	V A L O R
Despesas de Capital	2.766.043.526	Receitas de Capital	2.162.929.542
Amortização Princ. Op. Créd. Obtidas	793.935.933	Aumento do Patrimônio Líquido - PL	307.462.000
No País	771.039.693	Outros Recursos para Aumento do PL	307.462.000
No Exterior	22.896.240	Emissão de Outros Instr. de Captação	1.350.000.000
Amortização Principal de Mútuos Obtidos	55.728.085	Resgate Princ. de Aplicações Financeiras	504.821.829
Investimentos Imobilizado, Intangível e Benfeitorias	1.814.572.014	Receitas Correntes	4.575.148.381
Imobilizado	1.814.572.014	Total dos Fontes	6.738.077.923
Outras Despesas de Capital	101.807.494	Variação Patrimonial	1.044.421.681
Despesas Correntes	4.704.417.529	Ajuste de Receitas e Despesas Financeiras	-307.923.026
Despesas de Pessoal	1.021.869.269	Variação do Disponível	-4.115.523
Despesas com Dirigentes	3.895.911		
Despesas com Conselhos e Comitês	2.203.435		



Materiais e Produtos	1.728.771.121		
Serviços de Terceiros	487.157.394		
Tributos	526.213.125		
Despesas Financeiras	735.325.981		
Outras Despesas Correntes	198.981.293		
Total dos Usos	7.470.461.055	Total Líquido das Fontes	7.470.461.055
PORTARIA Nº. /			
Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos		PROGRAMA DE DISPÊNDIOS GLOBAIS - PDG	
Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais - Sest		REPROGRAMAÇÃO	2025
		DEMONSTRATIVO DE USOS E FONTES	
EMPRESA :	INDÚSTRIAS NUCLEARES DO BRASIL S.A. - INB		
VALORES EM R\$ 1,00			
U S O S	V A L O R	F O N T E S	V A L O R
Despesas de Capital	83.965.829	Receitas Correntes	1.457.393.699
Investimentos ImobilizadO, Intangível e Benfeitorias	61.681.879	Total dos Fontes	1.457.393.699
Imobilizado	60.681.879	Variação Patrimonial	-80.696.225
Intangível	1.000.000	Ajuste de Receitas e Despesas Financeiras	-3.933.184
Outras Despesas de Capital	22.283.950	Variação do Disponível	-64.235.784
Despesas Correntes	1.224.562.677		
Despesas de Pessoal	384.678.508		
Despesas com Dirigentes	3.650.104		
Despesas com Conselhos e Comitês	652.928		
Materiais e Produtos	501.940.112		
Serviços de Terceiros	125.740.094		
Tributos	167.180.000		
Despesas Financeiras	1.059.293		
Outras Despesas Correntes	39.661.638		
Total dos Usos	1.308.528.506	Total Líquido das Fontes	1.308.528.506

PORTARIA Nº. /			
Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos		PROGRAMA DE DISPÊNDIOS GLOBAIS - PDG	
Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais - Sest		REPROGRAMAÇÃO	2025
		DEMONSTRATIVO DE USOS E FONTES	
EMPRESA :	EMPRESA BRASILEIRA DE PARTICIPAÇÕES EM ENERGIA NUCLEAR E BINACIONAL S.A. - ENBP		
VALORES EM R\$ 1,00			
U S O S	V A L O R	F O N T E S	V A L O R
Despesas de Capital	281.795.494	Receitas de Capital	991.085.218
Investimentos ImobilizadO, Intangível e Benfeitorias	7.882.725	Amortização Princ. Mútuos Concedidos	6.669.679
Imobilizado	4.620.000	Recursos de Fundos	254.579.395
Intangível	3.262.725	Rendas de Participações	160.286.709
Outras Despesas de Capital	273.912.769	Participação nos Resultados	21.222.500
Despesas Correntes	19.399.917.437	Outras Receitas De Capital	548.326.935
Despesas de Pessoal	49.102.867	Receitas Correntes	20.161.594.954
Despesas com Dirigentes	4.731.969	Total dos Fontes	21.152.680.172



Despesas com Conselhos e Comitês	1.102.291	Variação Patrimonial	-1.044.500.643
Materiais e Produtos	17.190.665.246	Ajuste de Receitas e Despesas Financeiras	-125.822.338
Serviços de Terceiros	46.786.916	Variação do Disponível	-300.644.260
Tributos	1.966.650.975		
Despesas Financeiras	43.064.574		
Outras Despesas Correntes	97.812.599		
Total dos Usos	19.681.712.931	Total Líquido das Fontes	19.681.712.931

PORTARIA Nº. /

Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos	PROGRAMA DE DISPÊNDIOS GLOBAIS - PDG		
Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais - Sest	REPROGRAMAÇÃO	2025	
	DEMONSTRATIVO DE USOS E FONTES		

EMPRESA :	NAV BRASIL SERVIÇOS DE NAVEGAÇÃO AÉREA S.A.		
-----------	---	--	--

VALORES EM R\$ 1,00

U S O S	V A L O R	F O N T E S	V A L O R
Despesas de Capital	102.097.883	Receitas Correntes	1.006.545.000
Concessão de Mútuos com Empresas	1.002.940	Total dos Fontes	1.006.545.000
Investimentos ImobilizadO, Intangível e Benfeitorias	57.867.560	Variação Patrimonial	-7.627.704
Imobilizado	57.867.560	Ajuste de Receitas e Despesas Financeiras	614.093
Inversões Financeiras	8.547.500	Variação do Disponível	-173.652.540
Outras Despesas de Capital	34.679.883		
Despesas Correntes	723.780.966		
Despesas de Pessoal	416.576.724		
Despesas com Dirigentes	1.939.387		
Despesas com Conselhos e Comitês	683.887		
Materiais e Produtos	6.848.098		
Serviços de Terceiros	77.586.833		
Tributos	177.045.155		
Despesas Financeiras	2.480.238		
Outras Despesas Correntes	40.620.644		
Total dos Usos	825.878.849	Total Líquido das Fontes	825.878.849

PORTARIA Nº. /		
Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos	PROGRAMA DE DISPÊNDIOS GLOBAIS - PDG	
Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais - Sest	REPROGRAMAÇÃO	2025
	DEMONSTRATIVO DE USOS E FONTES	
EMPRESA :	ALADA - EMPRESA DE PROJETOS AEROESPACIAIS DO BRASIL S.A.	

VALORES EM R\$ 1,00

U S O S	V A L O R	F O N T E S	V A L O R
Despesas de Capital	500.000	Receitas de Capital	8.547.500
Investimentos ImobilizadO, Intangível e Benfeitorias	500.000	Aumento do Patrimônio Líquido - PL	8.547.500
Imobilizado	500.000	Aportes de Empresas Estatais	8.547.500
Despesas Correntes	5.457.514	Receitas Correntes	5.117.986
Despesas de Pessoal	1.174.322	Total dos Fontes	13.665.486
Despesas com Dirigentes	875.999	Variação Patrimonial	414.032

Despesas com Conselhos e Comitês	213.278	Ajuste de Receitas e Despesas Financeiras	-1.004.780
Materiais e Produtos	722.804	Variação do Disponível	-7.117.224
Serviços de Terceiros	721.304		
Tributos	854.842		
Despesas Financeiras	1.005		
Outras Despesas Correntes	893.960		
Total dos Usos	5.957.514	Total Líquido das Fontes	5.957.514
PORTARIA Nº. /			
Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos		PROGRAMA DE DISPÊNDIOS GLOBAIS - PDG	
Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais - Sest		REPROGRAMAÇÃO	2025
		DEMONSTRATIVO DE USOS E FONTES	
EMPRESA :	FINANCIADORA DE ESTUDOS E PROJETOS - FINEP		
VALORES EM R\$ 1,00			
U S O S	V A L O R	F O N T E S	V A L O R
Despesas de Capital	12.009.124.544	Receitas de Capital	14.799.763.611
Concessão de Operações de Crédito	11.000.000.001	Aumento do Patrimônio Líquido - PL	3.500.000.000
Investimentos ImobilizadO, Intangível e Benfeitorias	18.511.354	Aportes do Tesouro Nacional	3.500.000.000
Imobilizado	9.496.810	Amortização Princ. Op. Créd. Concedidas	1.937.703.575
Intangível	9.014.544	Recursos de Fundos	9.354.050.036
Inversões Financeiras	49.526.873	Participação nos Resultados	8.010.000
Outras Despesas de Capital	941.086.316	Receitas Correntes	2.611.872.542
Despesas Correntes	2.049.473.677	Total dos Fontes	17.411.636.153
Despesas de Pessoal	402.824.367	Variação Patrimonial	-3.469.027.911
Despesas com Dirigentes	7.284.853	Ajuste de Receitas e Despesas Financeiras	-329.999
Despesas com Conselhos e Comitês	1.043.397	Variação do Disponível	116.319.978
Materiais e Produtos	1.882.898		
Serviços de Terceiros	149.142.874		
Tributos	776.725.479		
Despesas Financeiras	588.389.245		
Outras Despesas Correntes	122.180.564		
Total dos Usos	14.058.598.221	Total Líquido das Fontes	14.058.598.221



PORTARIA Nº. /			
Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos		PROGRAMA DE DISPÊNDIOS GLOBAIS - PDG	
Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais - Sest		REPROGRAMAÇÃO	2025
		DEMONSTRATIVO DE USOS E FONTES	
EMPRESA :	BANCO DA AMAZÔNIA S.A.		
VALORES EM R\$ 1,00			
U S O S	V A L O R	F O N T E S	V A L O R
Despesas de Capital	22.783.576.676	Receitas de Capital	21.895.906.179
Amortização Princ. Op. Créd. Obtidas	342.592.740	Aumento do Patrimônio Líquido - PL	2.000.000.000
No País	291.914.818	Outros Recursos para Aumento do PL	2.000.000.000
No Exterior	50.677.922	Obtenção de Operações de Crédito	1.021.952.429

Concessão de Operações de Crédito	10.947.607.133	No País	564.106.597
Concessão de Operações de Outros Créditos	655.532.453	No Exterior	457.845.832
Investimentos ImobilizadO, Intangível e Benfeitorias	206.606.688	Amortização Princ. Op. Créd. Concedidas	900.000.000
Imobilizado	131.441.291	Amortização Princ. Op. Outr. Créd. Conc.	75.387.386
Intangível	75.165.397	Emissão de Outros Instr. de Captação	200.694.334
Outras Despesas de Capital	10.631.237.662	Aplicações Financeiras	34.111.775
Despesas Correntes	7.680.221.772	Resgate Princ. de Aplicações Financeiras	2.891.896.652
Despesas de Pessoal	1.067.392.725	Recursos de Fundos	9.744.712.593
Despesas com Dirigentes	6.341.491	Recursos Provenientes de Depósitos	2.659.045.466
Despesas com Conselhos e Comitês	2.425.646	Outras Receitas De Capital	2.368.105.544
Materiais e Produtos	720.940	Receitas Correntes	10.725.668.557
Serviços de Terceiros	686.401.316	Total dos Fontes	32.621.574.736
Tributos	563.099.243	Variação Patrimonial	-1.093.041.143
Despesas Financeiras	4.127.572.260	Variação do Disponível	-1.064.735.145
Outras Despesas Correntes	1.226.268.151		
Total dos Usos	30.463.798.448	Total Líquido das Fontes	30.463.798.448
PORTARIA Nº. /			
Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos		PROGRAMA DE DISPÊNDIOS GLOBAIS - PDG	
Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais - Sest		REPROGRAMAÇÃO	2025
		DEMONSTRATIVO DE USOS E FONTES	
EMPRESA :	BANCO DO NORDESTE DO BRASIL S.A.		
VALORES EM R\$ 1,00			
U S O S	V A L O R	F O N T E S	V A L O R
Despesas de Capital	42.774.479.400	Receitas de Capital	36.305.732.500
Amortização Princ. Op. Créd. Obtidas	1.363.277.300	Ganhos na Alienação de Valores e Bens	919.600
No País	78.715.100	Obtenção de Operações de Crédito	1.190.756.300
No Exterior	1.284.562.200	No País	950.699.300
Amortização Princ. Op. Outr. Créd.	33.355.700	No Exterior	240.057.000
Concessão de Operações de Crédito	20.199.515.400	Obtenção de Operações de Outros Créditos	44.616.300
Concessão de Operações de Outros Créditos	1.360.561.900	Amortização Princ. Op. Créd. Concedidas	64.707.400
Investimentos ImobilizadO, Intangível e Benfeitorias	433.719.800	Amortização Princ. Op. Outr. Créd. Conc.	818.575.200
Imobilizado	196.263.400	Emissão de Outros Instr. de Captação	297.585.100
Intangível	237.456.400	Aplicações Financeiras	1.546.478.700
Inversões Financeiras	184.000	Resgate Princ. de Aplicações Financeiras	9.266.179.200
Outras Despesas de Capital	19.383.865.300	Recursos de Fundos	16.768.516.000
Despesas Correntes	16.000.598.700	Recursos Provenientes de Depósitos	3.268.834.100
Despesas de Pessoal	3.184.467.800	Outras Receitas De Capital	3.038.564.600
Despesas com Dirigentes	10.206.300	Receitas Correntes	19.560.479.000
Despesas com Conselhos e Comitês	3.869.200	Total dos Fontes	55.866.211.500



Materiais e Produtos	21.741.000	Variação Patrimonial	17.090.658.794
Serviços de Terceiros	2.817.462.200	Ajuste de Receitas e Despesas Financeiras	-14.010.678.555
Tributos	2.800.600.800	Variação do Disponível	-171.113.639
Despesas Financeiras	5.141.484.500		
Outras Despesas Correntes	2.020.766.900		
Total dos Usos	58.775.078.100	Total Líquido das Fontes	58.775.078.100

PORTARIA Nº. /			
Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos		PROGRAMA DE DISPÊNDIOS GLOBAIS - PDG	
Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais - Sest		REPROGRAMAÇÃO	2025
		DEMONSTRATIVO DE USOS E FONTES	
EMPRESA :	BB LEASING S.A. - ARRENDAMENTO MERCANTIL		
VALORES EM R\$ 1,00			
U S O S	V A L O R	F O N T E S	V A L O R
Despesas de Capital	1.819.297.871	Receitas de Capital	1.538.552.299
Concessão de Operações de Crédito	15.079.502	Aumento do Patrimônio Líquido - PL	15.460.280
Concessão de Operações de Outros Créditos	107.150.283	Outros Recursos para Aumento do PL	15.460.280
Outras Despesas de Capital	1.697.068.086	Amortização Princ. Op. Créd. Concedidas	291.460.832
Despesas Correntes	785.372.004	Amortização Princ. Op. Outr. Créd. Conc.	1.049.184
Despesas de Pessoal	5.315.750	Resgate Princ. de Aplicações Financeiras	537.620.087
Despesas com Conselhos e Comitês	216.922	Outras Receitas De Capital	692.961.916
Serviços de Terceiros	15.354	Receitas Correntes	1.069.666.939
Tributos	283.454.391	Total dos Fontes	2.608.219.238
Despesas Financeiras	281.529.280	Variação Patrimonial	-3.584.621
Outras Despesas Correntes	214.840.307	Variação do Disponível	35.258
Total dos Usos	2.604.669.875	Total Líquido das Fontes	2.604.669.875

PORTARIA Nº. /			
Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos		PROGRAMA DE DISPÊNDIOS GLOBAIS - PDG	
Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais - Sest		REPROGRAMAÇÃO	2025
		DEMONSTRATIVO DE USOS E FONTES	
EMPRESA :		BB BANCO DE INVESTIMENTO SA	
VALORES EM R\$ 1,00			
U S O S	V A L O R	F O N T E S	V A L O R
Despesas de Capital	10.319.800.052	Receitas de Capital	9.561.191.599
Concessão de Operações de Outros Créditos	964.074.867	Aumento do Patrimônio Líquido - PL	55.323.142
Inversões Financeiras	341.473.659	Outros Recursos para Aumento do PL	55.323.142
Outras Despesas de Capital	9.014.251.526	Alienação de Valores e Bens	197.619.280
Despesas Correntes	1.631.431.707	Amortização Princ. Op. Outr. Créd. Conc.	913.590.147
Despesas de Pessoal	39.725.648	Resgate Princ. de Aplicações Financeiras	3.350.305.281
Despesas com Conselhos e Comitês	2.790.252	Recursos Provenientes de Depósitos	2.787.801.077
Materiais e Produtos	3.699	Participação nos Resultados	214.041.007

Serviços de Terceiros	723.234	Outras Receitas De Capital	2.042.511.665
Tributos	594.949.839	Receitas Correntes	2.552.119.913
Despesas Financeiras	477.836.873	Total dos Fontes	12.113.311.512
Outras Despesas Correntes	515.402.162	Variação Patrimonial	-162.058.181
		Variação do Disponível	-21.572
Total dos Usos	11.951.231.759	Total Líquido das Fontes	11.951.231.759
PORTARIA Nº. /			
Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos		PROGRAMA DE DISPÊNDIOS GLOBAIS - PDG	
Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais - Sest		REPROGRAMAÇÃO	2025
		DEMONSTRATIVO DE USOS E FONTES	
EMPRESA :	BB ADMINISTRADORA DE CONSÓRCIOS S.A. - BB CONSÓRCIOS		
VALORES EM R\$ 1,00			
U S O S	V A L O R	F O N T E S	V A L O R
Despesas de Capital	9.537.012.047	Receitas de Capital	7.913.034.094
Outras Despesas de Capital	9.537.012.047	Aumento do Patrimônio Líquido - PL	123.458.114
Despesas Correntes	2.308.506.083	Outros Recursos para Aumento do PL	123.458.114
Despesas de Pessoal	70.247.325	Resgate Princ. de Aplicações Financeiras	1.282.369.290
Despesas com Dirigentes	1.789.782	Outras Receitas De Capital	6.507.206.690
Despesas com Conselhos e Comitês	654.161	Receitas Correntes	3.887.936.000
Materiais e Produtos	27.613	Total dos Fontes	11.800.970.094
Serviços de Terceiros	556.086.643	Variação Patrimonial	44.698.392
Tributos	1.284.540.059	Ajuste de Receitas e Despesas Financeiras	1
Outras Despesas Correntes	395.160.500	Variação do Disponível	-150.357
Total dos Usos	11.845.518.130	Total Líquido das Fontes	11.845.518.130



PORTARIA Nº. /			
Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos		PROGRAMA DE DISPÊNDIOS GLOBAIS - PDG	
Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais - Sest		REPROGRAMAÇÃO	2025
		DEMONSTRATIVO DE USOS E FONTES	
EMPRESA :	BB ASSET MANAGEMENT		
VALORES EM R\$ 1,00			
U S O S	V A L O R	F O N T E S	V A L O R
Despesas de Capital	17.700.978.483	Receitas de Capital	17.700.978.485
Amortização Princ. Op. Outr. Créd.	4.509.681.397	Aumento do Patrimônio Líquido - PL	137.122
Concessão de Operações de Outros Créditos	1.051.109.205	Outros Recursos para Aumento do PL	137.122
Outras Despesas de Capital	12.140.187.881	Obtenção de Operações de Outros Créditos	7.979.513.372
Despesas Correntes	2.188.752.199	Amortização Princ. Op. Outr. Créd. Conc.	783.614.368
Despesas de Pessoal	175.435.218	Aplicações Financeiras	6.575.847.425
Despesas com Dirigentes	5.750.701	Recursos Provenientes de Depósitos	71.471.970
Despesas com Conselhos e Comitês	1.291.395	Outras Receitas De Capital	2.290.394.228
Materiais e Produtos	371.595	Receitas Correntes	4.445.760.264
Serviços de Terceiros	92.031.358	Total dos Fontes	22.146.738.749

Tributos	1.784.516.306	Variação Patrimonial	-2.069.930.716
Outras Despesas Correntes	129.355.626	Variação do Disponível	-187.077.351
Total dos Usos	19.889.730.682	Total Líquido das Fontes	19.889.730.682
PORTARIA Nº. /			
Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos		PROGRAMA DE DISPÊNDIOS GLOBAIS - PDG	
Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais - Sest		REPROGRAMAÇÃO	2025
		DEMONSTRATIVO DE USOS E FONTES	
EMPRESA :	BANCO DO BRASIL S.A.		
VALORES EM R\$ 1,00			
U S O S	V A L O R	F O N T E S	V A L O R
Despesas de Capital	1.874.092.679.461	Receitas de Capital	1.868.446.299.556
Amortização Princ. Op. Créd. Obtidas	35.212.555.639	Aumento do Patrimônio Líquido - PL	15.412.627.328
No País	1.800.498.774	Outros Recursos para Aumento do PL	15.412.627.328
No Exterior	33.412.056.865	Alienação de Valores e Bens	25.991.143.963
Amortização Princ. Op. Outr. Créd.	56.318.768.947	Obtenção de Operações de Crédito	30.060.292.645
Concessão de Operações de Crédito	126.710.641.962	No País	5.617.479.148
Concessão de Operações de Outros Créditos	203.519.250.691	No Exterior	24.442.813.497
Investimentos Imobilizado, Intangível e Benfeitorias	9.922.130.600	Obtenção de Operações de Outros Créditos	124.701.200.045
Imobilizado	5.856.445.349	Amortização Princ. Op. Créd. Concedidas	54.485.835.644
Intangível	4.065.685.251	Amortização Princ. Op. Outr. Créd. Conc.	45.255.927.914
Inversões Financeiras	16.566.294.735	Emissão de Outros Instr. de Captação	657.760.014.488
Outras Despesas de Capital	1.425.843.036.887	Resgate de Outros Instr. de Captação	54.465.162.201
Despesas Correntes	394.806.187.524	Subvenções em Op. Crédito - Principal	1.575.132.515
Despesas de Pessoal	29.908.450.752	Aplicações Financeiras	7.900.252.519
Despesas com Dirigentes	118.018.308	Resgate Princ. de Aplicações Financeiras	378.364.888.532
Despesas com Conselhos e Comitês	14.790.378	Recursos do Tesouro Nacional	913.614.670
Materiais e Produtos	13.369.094	Recursos de Fundos	23.065.667.244
Serviços de Terceiros	3.686.185.217	Recursos Provenientes de Depósitos	128.501.076.841
Tributos	8.228.201.111	Rendas de Participações	18.603.130.935
Despesas Financeiras	312.172.232.565	Participação nos Resultados	12.104.540.357
Outras Despesas Correntes	40.664.940.099	Outras Receitas De Capital	289.285.791.715
		Receitas Correntes	467.271.026.385
		Total dos Fontes	2.335.717.325.941
		Variação Patrimonial	-66.012.534.690
		Variação do Disponível	-805.924.266
Total dos Usos	2.268.898.866.985	Total Líquido das Fontes	2.268.898.866.985

PORTARIA Nº. /	
Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos	PROGRAMA DE DISPÊNDIOS GLOBAIS - PDG

Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais - Sest		REPROGRAMAÇÃO	2025
		DEMONSTRATIVO DE USOS E FONTES	
EMPRESA :	BB CAYMAN ISLANDS HOLDING		
VALORES EM R\$ 1,00			
U S O S	V A L O R	F O N T E S	V A L O R
Despesas de Capital	1.536.821.894	Receitas de Capital	1.389.706.116
Amortização Princ. Op. Outr. Créd.	108.964.083	Aumento do Patrimônio Líquido - PL	401.647.475
Concessão de Operações de Outros Créditos	109.051.423	Outros Recursos para Aumento do PL	401.647.475
Outras Despesas de Capital	1.318.806.388	Alienação de Valores e Bens	115.162.415
Despesas Correntes	577.054.014	Obtenção de Operações de Outros Créditos	109.545.539
Despesas de Pessoal	1.570.564	Amortização Princ. Op. Outr. Créd. Conc.	100.081.538
Serviços de Terceiros	41.749	Resgate de Outros Instr. de Captação	612.597.751
Tributos	739.896	Resgate Princ. de Aplicações Financeiras	5.304.749
Despesas Financeiras	539.801.662	Outras Receitas De Capital	45.366.649
Outras Despesas Correntes	34.900.143	Receitas Correntes	698.247.476
		Total dos Fontes	2.087.953.592
		Variação Patrimonial	58.303.130
		Variação do Disponível	-32.380.814
Total dos Usos	2.113.875.908	Total Líquido das Fontes	2.113.875.908

PORTARIA Nº. /			
Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos		PROGRAMA DE DISPÊNDIOS GLOBAIS - PDG	
Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais - Sest		REPROGRAMAÇÃO	2025
		DEMONSTRATIVO DE USOS E FONTES	
EMPRESA :	CAIXA LOTERIAS S.A.		
VALORES EM R\$ 1,00			
U S O S	V A L O R	F O N T E S	V A L O R
Despesas de Capital	513.189.918	Receitas Correntes	1.375.873.223
Outras Despesas de Capital	513.189.918	Total dos Fontes	1.375.873.223
Despesas Correntes	856.683.302	Variação Patrimonial	-5.084.622
Despesas de Pessoal	79.801.778	Ajuste de Receitas e Despesas Financeiras	-1.176.907
Despesas com Dirigentes	4.121.706	Variação do Disponível	261.526
Despesas com Conselhos e Comitês	708.121		
Materiais e Produtos	131.532.792		
Serviços de Terceiros	175.941.807		
Tributos	449.135.488		
Outras Despesas Correntes	15.441.610		
Total dos Usos	1.369.873.220	Total Líquido das Fontes	1.369.873.220
PORTARIA Nº. /			
Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos		PROGRAMA DE DISPÊNDIOS GLOBAIS - PDG	
Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais - Sest		REPROGRAMAÇÃO	2025
		DEMONSTRATIVO DE USOS E FONTES	
EMPRESA :	CAIXA DISTRIBUIDORA DE TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS S.A.		



VALORES EM R\$ 1,00			
U S O S	V A L O R	F O N T E S	V A L O R
Despesas de Capital	1.041.553.075	Receitas Correntes	2.105.141.442
Outras Despesas de Capital	1.041.553.075	Total dos Fontes	2.105.141.442
Despesas Correntes	1.063.588.367	Variação Patrimonial	-6.642.764
Despesas de Pessoal	117.247.814	Ajuste de Receitas e Despesas Financeiras	6.642.764
Despesas com Dirigentes	4.404.185		
Despesas com Conselhos e Comitês	1.275.710		
Materiais e Produtos	156.168		
Serviços de Terceiros	49.677.651		
Tributos	840.137.162		
Despesas Financeiras	16.747.642		
Outras Despesas Correntes	33.942.035		
Total dos Usos	2.105.141.442	Total Líquido das Fontes	2.105.141.442
PORTARIA Nº. /			
Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos		PROGRAMA DE DISPÊNDIOS GLOBAIS - PDG	
Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais - Sest		REPROGRAMAÇÃO	2025
		DEMONSTRATIVO DE USOS E FONTES	
EMPRESA :	BANCO NACIONAL DE DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO E SOCIAL - BNDES		
VALORES EM R\$ 1,00			
U S O S	V A L O R	F O N T E S	V A L O R
Despesas de Capital	173.061.980.176	Receitas de Capital	180.802.478.652
Amortização Princ. Op. Créd. Obtidas	1.999.399.422	Alienação de Valores e Bens	40.081.911.834
No Exterior	1.999.399.422	Ganhos na Alienação de Valores e Bens	2.322.205
Concessão de Operações de Crédito	98.862.451.859	Obtenção de Operações de Crédito	11.304.503.128
Investimentos Imobilizado, Intangível e Benfeitorias	118.543.577	No Exterior	11.304.503.128
Imobilizado	118.543.577	Amortização Princ. Op. Créd. Concedidas	61.428.673.196
Outras Despesas de Capital	72.081.585.318	Amortização Princ. Op. Outr. Créd. Conc.	4.017.516.740
Despesas Correntes	92.741.736.346	Emissão de Outros Instr. de Captação	16.999.968.758
Despesas de Pessoal	1.465.916.570	Resgate de Outros Instr. de Captação	938.820.892
Despesas com Dirigentes	15.669.345	Aplicações Financeiras	691.186.813
Despesas com Conselhos e Comitês	2.974.638	Recursos de Fundos	31.671.642.867
Materiais e Produtos	467.287	Rendas de Participações	7.751.076.705
Serviços de Terceiros	314.467.424	Participação nos Resultados	5.914.855.514
Tributos	5.213.264.539	Receitas Correntes	95.339.542.960
Despesas Financeiras	84.893.374.012	Total dos Fontes	276.142.021.612
Outras Despesas Correntes	835.602.531	Variação Patrimonial	2.217.628.907
		Ajuste de Receitas e Despesas Financeiras	-12.230.769.959
		Variação do Disponível	-325.164.038
Total dos Usos	265.803.716.522	Total Líquido das Fontes	265.803.716.522



PORTARIA Nº. /			
Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos		PROGRAMA DE DISPÊNDIOS GLOBAIS - PDG	
Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais - Sest		REPROGRAMAÇÃO	2025
		DEMONSTRATIVO DE USOS E FONTES	
EMPRESA :	BNDES PARTICIPAÇÕES S.A. - BNDESPAR		
VALORES EM R\$ 1,00			
U S O S	V A L O R	F O N T E S	V A L O R
Despesas de Capital	4.430.189.727	Receitas de Capital	12.796.054.622
Outras Despesas de Capital	4.430.189.727	Alienação de Valores e Bens	2.562.752.639
Despesas Correntes	3.185.852.006	Ganhos na Alienação de Valores e Bens	2.653.776.893
Despesas de Pessoal	1.370.276.357	Amortização Princ. Op. Outr. Créd. Conc.	352.942.074
Despesas com Dirigentes	13.657.464	Resgate de Outros Instr. de Captação	267.309.050
Despesas com Conselhos e Comitês	2.783.901	Aplicações Financeiras	6.898.988.503
Materiais e Produtos	436.811	Rendas de Participações	40.328.841
Serviços de Terceiros	204.678.858	Participação nos Resultados	19.956.622
Tributos	836.839.390	Receitas Correntes	3.614.589.627
Despesas Financeiras	441.149.297	Total dos Fontes	16.410.644.249
Outras Despesas Correntes	316.029.928	Variação Patrimonial	-8.024.413.633
		Ajuste de Receitas e Despesas Financeiras	-770.188.883
Total dos Usos	7.616.041.733	Total Líquido das Fontes	7.616.041.733
PORTARIA Nº. /			
Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos		PROGRAMA DE DISPÊNDIOS GLOBAIS - PDG	
Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais - Sest		REPROGRAMAÇÃO	2025
		DEMONSTRATIVO DE USOS E FONTES	
EMPRESA :	AGÊNCIA ESPECIAL DE FINANCIAMENTO INDUSTRIAL - FINAME		
VALORES EM R\$ 1,00			
U S O S	V A L O R	F O N T E S	V A L O R
Despesas de Capital	45.373.434.099	Receitas de Capital	63.985.581.873
Amortização Princ. Op. Créd. Obtidas	3.000.000.000	Alienação de Valores e Bens	193.654.523
No País	3.000.000.000	Amortização Princ. Op. Créd. Concedidas	47.866.552.431
Concessão de Operações de Crédito	37.870.175.329	Amortização Princ. Op. Outr. Créd. Conc.	939.126.075
Outras Despesas de Capital	4.503.258.770	Outras Receitas De Capital	14.986.248.844
Despesas Correntes	15.752.004.711	Receitas Correntes	18.177.209.700
Despesas de Pessoal	350.547.441	Total dos Fontes	82.162.791.573
Despesas com Dirigentes	3.493.769	Variação Patrimonial	-18.997.625.078
Despesas com Conselhos e Comitês	709.369	Ajuste de Receitas e Despesas Financeiras	-2.039.727.685
Materiais e Produtos	111.742		
Serviços de Terceiros	52.264.495		
Tributos	1.678.723.249		
Despesas Financeiras	13.583.069.945		
Outras Despesas Correntes	83.084.701		
Total dos Usos	61.125.438.810	Total Líquido das Fontes	61.125.438.810

Este conteúdo não substitui o publicado na versão certificada.